

context in which leadership is developed. The purpose of this paper is to revisit the prevalent perceptions of leadership development, consider the constructs that affect leadership development in an organization, and propose a collective framework for leadership development. Moreover, this paper aims at making conceptual and practical clarifications between leader and leadership development in order to distinguish between them and capture the actual meaning of leadership development. Leadership development holds a broader meaning than simply developing the leadership skills of individual leaders, although leader development still remains a critical aspect for organizations. Then it moves to investigate how organizations can develop leadership at all levels and proposes a collective framework for leadership development. The paper provides guidelines for successful leadership development in practice. The paper implies that leadership development involves multiple and coordinated actions.

МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ И ВЫБОРА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО СОВОКУПНОСТИ ЧАСТНЫХ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Лукина С.В., Гирко В.В.

ГОУ ВПО МГТУ «Станкин», Москва, Россия (127055, г. Москва, Вадковский пер, д. 3а).

В статье представлена разработанная авторами методика принятия управленческих решений на промышленных предприятиях по системе частных оценочных критериев. Описан алгоритм работы информационной системы, создаваемой на ее основе, и приведено описание его основных блоков. Описаны разработанные для решения задач экономико-математические модели, сформированные с применением методов теории графов и многокритериальной оптимизации. Показано применение статистических методов для предварительной обработки гипотез в области подбора средств оснащения рабочих мест. Рассмотрены программные продукты, применявшиеся при создании информационной системы. Предложена методика оценки эффективности внедрения и эксплуатации системы. Показана область применимости разработанной методики и информационной системы. Представлены результаты использования информационной системы на практическом примере подготовки проекта по реорганизации механообрабатывающего производства ООО «Вектор».

METHOD OF FORMING AND SELECTION OF ADMINISTRATIVE DECISIONS IN CONJUNCTION PRIVATE PERFORMANCE EVALUATION CRITERIA FOR INDUSTRIAL PRODUCTION COMPANIES

Lukina S.V., Girkov V.V.

GOU VPO MG TU «Stankin», g.Moskva, Rossija (127055, g.Moskva, Vadkovskij per, d.3a).

The article presents a methodology developed by the authors of decision-making in industry by a system of partial evaluation criteria. The algorithm of the information system, created on its basis, and describes its basic blocks. Described designed to meet the challenges of economic and mathematical models generated using the methods of graph theory and multi-criteria optimization. Shows the use of statistical methods for pre-processing hypotheses in the field of selection means equipping jobs. We consider software products used to create an information system. The methods of evaluating the effectiveness of implementation and operation of the system. Shows the area of applicability of the developed methodology and information system. The results of the use of information systems on a practical example of preparation of the project for the reorganization of machining produced by ООО «Vector».

ОСОБЕННОСТИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЛОКАЛИЗОВАННЫХ РЫНКОВ В СФЕРЕ ЛЕЧЕБНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ (НА ПРИМЕРЕ САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ ОБЛАСТИ ГОРОДА БЕЛОКУРИХА)

Лукьяненко В.Н.

ФГБОУ ВПО «Новосибирский государственный университет экономики и управления – НИНХ»,
Россия (630099, г. Новосибирск, ул. Каменская, 56)

В статье рассмотрены особенности территориальных локализованных отраслевых рынков в сфере лечебно-оздоровительных услуг. На основе расчета индекса Херфиндаля – Хиршмана и степени концентрации на рынке лечебно-оздоровительных услуг города Белокурихи сделаны выводы о наличии здесь высококонцентрированного олигополистического рынка, что далее было подтверждено оценкой состояния конкуренции на локальном отраслевом рынке лечебно-оздоровительных услуг города Белокурихи, разработанной на основе исследования мнения клиентов ведущих санаториев города в динамике зима – лето 2012 года. Излагается рассмотрение ценового поведения санаториев в данных условиях и приводится мысль о невозможности применения ценовых факторов конкурентной борьбы и актуальности разработки новых способов и методов построения конкурентоспособного поведения на подобных территориальных локализованных рынках лечебно-оздоровительных услуг.

CHARACTERISTICS MEDICAL AND HEALTH-IMPROVING TERRITORIAL LOCALIZED MARKET (BY THE EXAMPLE OF SANATORIUM-AND-SPA AREA IN BELOKURIKHA)**Lukyanenko V.N.**

Novosibirsk State University of Economy and Management, Russia
(630099, Novosibirsk, street Kamenskaya, 56)

The article describes the features of local branch markets in medical and health-improving service. One of the most used methods to determine the economic concentration is calculation of the Herfindahl – Hirschman index, that is rated in this article. The concentration degree in the medical and health-improving market in Belokuriha was calculated, on the basis of what it was concluded that there is a highly concentrated oligopolistic market, which was further confirmed by assessing competitive situation in the local market in Belokuriha developed on the basis of analysis of opinions of the clients in sanatoriums, presented in dynamics over the period of the winter-summer 2012. The price behavior of health centers in the circumstances was considered and in consequence, is given the idea of impossibility of using the price competition elements and it is relevant the development of new techniques and methods of constructing competitive behavior in these markets.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ И СРЕДНИХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**Лукьянова М.Н.**

ФБГОУ ВПО «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова», Москва, Россия
(117997, Москва, Стремянный пер., 36), e-mail: komilfot@mail.ru

В данной работе рассматривается проблема стратегического управления муниципальными образованиями в России. Существующая в настоящее время государственная стратегия направлена на развитие крупных инфраструктурных проектов в больших городах и мегаполисах, что обосновывается тем, что в них проживает большая часть населения страны. Однако, по мнению автора, такой подход является неверным, так как из сферы государственной политики полностью исключают малые и средние муниципальные образования. Для обоснования такой позиции в работе формулируется и доказывается гипотеза о том, что в малых и средних муниципальных образованиях России (с населением до 100 тыс. чел.) проживает большинство населения. Поэтому именно они нуждаются в особой государственной политике и поддержке. В качестве инструментария доказательства привлекается аппарат теории вероятностей и математической статистики. Информационной базой исследования послужили данные Всероссийской переписи населения 2010 года.

FEDERAL STRATEGY FOR THE SMALL AND MEDIUM MUNICIPALITIES**Lukyanova M.N.**

Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia (117997, Moscow, Stremyanny per., 36),
e-mail: komilfot@mail.ru

The paper considers the problem of strategic management of the municipalities in Russia. The current government strategy is aimed at the development of major infrastructure projects in large cities and metropolitan areas, as justified by a fact that the majority of the population lives there. However, in my opinion, this approach is fundamentally wrong because of the scope of public policy completely excludes small and medium-sized municipalities. To justify the position, the hypothesis that majority of the population lives in the small and medium-sized municipalities in Russia (with population up to 100 thousand people) is formulated and proved. Therefore, they need special government policy and support. The mathematical apparatus and the theory of probability were used as a tool of evidence. The National Population Census 2010 served as information database of the study.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМОЙ ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**Лупачева С.В.**

ФГАОУ ВПО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М. В. Ломоносова»,
Архангельск, Россия (163002, Архангельск, наб. Сев. Двины, 17), e-mail: svetlana-lupacheva@yandex.ru

Экологическая ситуация в регионе влияет на условия жизнеобеспечения населения в данном регионе. Особо охраняемые природные территории (ООПТ) способствуют сохранению биоразнообразия и поддержанию экологической безопасности. Все ООПТ должны быть объединены в общую систему и интегрированы в структуру региона. Региональная система особо охраняемых природных территорий Архангельской области обладает недостаточной степенью репрезентативности, поэтому она нуждается в грамотной пространственной социально-экономической организации. В 2012 году Правительство Архангельской области разработало социально-экономическую стратегию развития области. В качестве ключевой стратегической цели выступает улучшение качества жизни и здоровья населения за счет повышения качества окружающей среды. Для достижения поставленной цели необходимо «модернизировать» региональную систему ООПТ Архангельской области и повысить эффективность ее управления.