

действующие на российских промышленных предприятиях самостоятельные подсистемы стратегического и внутрифирменного управления со своей теорией, методологией и сложившейся практикой применения не обеспечивают требуемого уровня интеграции процессов принятия и реализации управленческих решений. В статье представлена обобщенная модель интеграционного внутрифирменного и стратегического управления промышленным предприятием. Механизм интеграционного внутрифирменного и стратегического управления развитием промышленного предприятия, ориентированный на выполнение внутрифирменного и стратегического планов развития промышленного предприятия, обеспечивает его долгосрочную и стабильную деятельность. Рассмотрен порядок функционирования модели интеграционного управления развитием промышленным предприятием.

### **MODEL OF INTEGRATION INTRA-FIRM AND STRATEGIC MANAGEMENT OF THE INDUSTRIAL ENTERPRISE**

**Belousov V.L., Shmyankova N.B., Pertseva O.V.**

GBOU VPO Moscow State University of instrument engineering and Informatics,  
(107996, Moscow, ul. Stromynka, 20)

The integration should be comprehensive, providing both the integration of the subjects of the managerial decisions in the area of intra-firm strategic management and development of the industrial enterprises as well as the integration processes of the company and strategic management. Traditionally operate on Russian industrial enterprises of independent systems of a strategic and internal control with your theory, methodology and practice existing applications do not provide the required level of integration processes of adoption and implementation of managerial decisions In the article presents a generalized model of integration of corporate and strategic management of the industrial enterprise. The mechanism of integration of intra-firm strategic management and development of industrial enterprise, oriented to the execution of the company and the strategic development plans of the industrial enterprise that ensures its long-term and stable activity. Reviewed by order of functioning of the model of the integration of development management of the industrial enterprise.

### **КОМПЛЕКСНАЯ МОДЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Белоусова М.В.**

ФГБОУ ВПО «Марийский государственный университет», Йошкар-Ола, Россия  
(424000, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д. 1), e-mail: mariah\_charm@mail.ru

В данной статье представлено использование модели для разработки и реализации мер по повышению эффективности коммерческих организаций. Под коммерческой организацией понимается юридическое лицо, имеющее основной целью извлечение прибыли. Рассматриваются основные методы исследования эффективности коммерческих организаций, т.е. такого способа производства, при котором фирма не может увеличить выпуск продукции без увеличения расходов на ресурсы и одновременно не может обеспечить тот же объем выпуска, используя меньшее количество ресурсов одного типа и не увеличивая при этом затраты на другие ресурсы. Для выявления общего уровня эффективности коммерческой организации использован метод по принципу построения дерева целей, получения графического изображения элементов эффективности коммерческой организации и факторов, оказывающих на них влияние.

### **COMPLEX MODEL OF EFFICIENCY COMMERCIAL ORGANIZATIONS**

**Belousova M.V.**

Mari State Universty, Yoshkar-Ola, Russia (424001, Russia, Republic of Mari El, Yoshkar-Ola, Lenin square),  
e-mail: mariah\_charm@mail.ru

The usage of the complex model for measures development and realization in effectiveness rise of commercial organizations is represented in this article. Commercial organization is a juridical entity (corporate body) which is aimed at profit receipt. The basic methods of research of the effectiveness of commercial organizations are being examined, this is a way of production when an organization (company) is not allowed to increase production output without resources costs. At the same time an organization (company) is not allowed to provide the same yield, using lesser quantity of the same kind resources and not increasing inputs for the other resources. To identify the General level of efficiency of the commercial organization used the method according to the principle of building a tree of the purposes of obtaining the graphic picture of the elements of the efficiency of the commercial organization and the factors that influence them.

### **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ**

**Белоусова М.В.**

ФГБОУ ВПО «Марийского государственного университета» Йошкар-Ола, Россия  
(424000, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д. 1), e-mail: mariah\_charm@mail.ru

В данной статье представлен эффективный механизм управления финансовыми потоками предприятий оптовой торговли. Финансовые потоки можно охарактеризовать как систему целенаправленно перемещаемых в пространстве и во времени денежных масс, которые могут иметь различные начальные точки (источники) и ко-

нечные точки. Траектория финансовых потоков – платежные цепочки, в которых финансовые ресурсы движутся от одних субъектов экономики к другим. Процесс управления финансовыми потоками на предприятии сводится к выполнению последовательных этапов: планирования, организации, мотивации, учета, контроля и регулирования. Указанным этапам предшествует процесс построения самой управляющей системы с целью обеспечения ее эффективного воздействия на объект управления. Планирование финансовых потоков осуществляется в форме финансового плана или бюджета, при этом бюджет выступает как реальное средство управления.

### **MANAGEMENT OF FINANCIAL STREAMS AT THE ENTERPRISES OF WHOLESALE TRADE**

**Belousova M.V.**

Mari State University, Yoshkar-Ola, Russia (424001, Russia, Republic of Mari El, Yoshkar-Ola, Lenin square),  
e-mail: maria\_harm@mail.ru

The effective mechanism of management is presented in this article by financial streams of the enterprises of wholesale trade. Financial streams can be characterized as system purposefully moved in space and in time of monetary masses which can have the various initial points (sources) and final points. Trajectory of financial streams – payment chains in which financial resources move from one subjects of economy to another. Management of financial streams at the enterprise is reduced to performance of consecutive stages: planning, organizations, motivations, account, control and regulation. The specified stages are preceded by process of creation of the managing director of system for the purpose of ensuring its effective impact on object of management. Planning of financial streams is carried out in the form of the financial plan or the budget, thus the budget acts as a real control facility.

### **РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ**

**Белошапкин А.А., Тихонова М.В.**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (СПбГЭУ),  
Министерство образования и науки Российской Федерации, 191023, СПб., Садовая ул., д. 21,  
e-mail: a.beloshapkin@gmail.com

Как и любой другой процесс, подчиненный достижению определенной цели, инновационный процесс нуждается в управлении. Эффективная реализация стратегии промышленного предприятия способствует росту уровня конкурентоспособности, но именно промышленная политика в системе стратегического управления предприятием призвана конкретизировать положения стратегии развития предприятия. Кооперация промышленных предприятий на основе формирования и развития отношений в рамках ассоциаций является стратегически наиболее продуктивным подходом к инновационному развитию в современных экономических условиях с учетом факторов внешней конкурентной среды. Тем не менее в исследованиях ученых недостаточно внимания уделяется организации инновационной деятельности в различного рода объединениях предпринимателей, что является одной из ведущих тенденций развития современных промышленных предприятий различных форм собственности и видов экономической деятельности.

### **DEVELOPMENT OF INNOVATIONS WHILE INDUSTRIAL POLICY REALIZATION**

**Beloshapkin A.A., Tihonova M.V.**

Federal State Educational Institution of Higher Professional Education “Saint-Petersburg State Economical (SPbSEU), e-mail: a.beloshapkin@gmail.com.

Together with any other process based on target reaching innovation process needs to be managed. Efficient realization of industrial enterprise strategy contributes to a stronger competitive position but it's only industrial policy within strategic management system which specifies the statements of development strategy. Cooperation of industrial enterprises on the basis of associations is considered to be the most effective method of innovations' development in modern economy with its external competitive factors. But currently not much attention is paid to organization of innovation activity in different types of entrepreneurship forms of cooperation which is considered to be one of the progressive trends of development of modern industrial companies of different equity forms and types of economic activities.

### **КОНСАЛТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**Белый Е.М., Романов Д.И.**

ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет Минобрнауки России», Ульяновск, Россия  
(432600, г.Ульяновск, ул. Л. Толстого, 42), e-mail: bem55@bk.ru

Обобщены основные угрозы в региональной системе высшего образования: демографический спад, сокращение объемов бюджетного финансирования вузов, отток абитуриентов в столичные вузы, сокращение фи-