

нечные точки. Траектория финансовых потоков – платежные цепочки, в которых финансовые ресурсы движутся от одних субъектов экономики к другим. Процесс управления финансовыми потоками на предприятии сводится к выполнению последовательных этапов: планирования, организации, мотивации, учета, контроля и регулирования. Указанным этапам предшествует процесс построения самой управляющей системы с целью обеспечения ее эффективного воздействия на объект управления. Планирование финансовых потоков осуществляется в форме финансового плана или бюджета, при этом бюджет выступает как реальное средство управления.

MANAGEMENT OF FINANCIAL STREAMS AT THE ENTERPRISES OF WHOLESALE TRADE

Belousova M.V.

Mari State University, Yoshkar-Ola, Russia (424001, Russia, Republic of Mari El, Yoshkar-Ola, Lenin square),
e-mail: maria_harm@mail.ru

The effective mechanism of management is presented in this article by financial streams of the enterprises of wholesale trade. Financial streams can be characterized as system purposefully moved in space and in time of monetary masses which can have the various initial points (sources) and final points. Trajectory of financial streams – payment chains in which financial resources move from one subjects of economy to another. Management of financial streams at the enterprise is reduced to performance of consecutive stages: planning, organizations, motivations, account, control and regulation. The specified stages are preceded by process of creation of the managing director of system for the purpose of ensuring its effective impact on object of management. Planning of financial streams is carried out in the form of the financial plan or the budget, thus the budget acts as a real control facility.

РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ

Белошапкин А.А., Тихонова М.В.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (СПбГЭУ),
Министерство образования и науки Российской Федерации, 191023, СПб., Садовая ул., д. 21,
e-mail: a.beloshapkin@gmail.com

Как и любой другой процесс, подчиненный достижению определенной цели, инновационный процесс нуждается в управлении. Эффективная реализация стратегии промышленного предприятия способствует росту уровня конкурентоспособности, но именно промышленная политика в системе стратегического управления предприятием призвана конкретизировать положения стратегии развития предприятия. Кооперация промышленных предприятий на основе формирования и развития отношений в рамках ассоциаций является стратегически наиболее продуктивным подходом к инновационному развитию в современных экономических условиях с учетом факторов внешней конкурентной среды. Тем не менее в исследованиях ученых недостаточно внимания уделяется организации инновационной деятельности в различного рода объединениях предпринимателей, что является одной из ведущих тенденций развития современных промышленных предприятий различных форм собственности и видов экономической деятельности.

DEVELOPMENT OF INNOVATIONS WHILE INDUSTRIAL POLICY REALIZATION

Beloshapkin A.A., Tihonova M.V.

Federal State Educational Institution of Higher Professional Education “Saint-Petersburg State Economical (SPbSEU), e-mail: a.beloshapkin@gmail.com.

Together with any other process based on target reaching innovation process needs to be managed. Efficient realization of industrial enterprise strategy contributes to a stronger competitive position but it's only industrial policy within strategic management system which specifies the statements of development strategy. Cooperation of industrial enterprises on the basis of associations is considered to be the most effective method of innovations' development in modern economy with its external competitive factors. But currently not much attention is paid to organization of innovation activity in different types of entrepreneurship forms of cooperation which is considered to be one of the progressive trends of development of modern industrial companies of different equity forms and types of economic activities.

КОНСАЛТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА

Белый Е.М., Романов Д.И.

ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет Минобрнауки России», Ульяновск, Россия
(432600, г.Ульяновск, ул. Л. Толстого, 42), e-mail: bem55@bk.ru

Обобщены основные угрозы в региональной системе высшего образования: демографический спад, сокращение объемов бюджетного финансирования вузов, отток абитуриентов в столичные вузы, сокращение фи-

нансирования государственных программ в сфере образования и науки. Показано, что в этих условиях для вуза актуальным является развитие консалтинговой деятельности. Представлена номенклатура консалтинговых услуг, которые может оказывать региональный университет. Университет может также реализовывать долгосрочные договорные отношения с организациями – клиентами на принципах аутсорсинга. Для реализации задач в сфере консалтинга предлагается создать в региональных университетах межфакультетские центры консалтинга и аутсорсинга, сформулированы основные функции таких центров. Проведен SWOT-анализ консалтинговой деятельности регионального университета, по результатам которого определены основные перспективные задачи университета в сфере консалтинга: внедрение практики сочетания традиционных образовательных услуг с образовательным консалтингом; развитие сетевой интеграции университетов в сфере консалтинга; формирование портфеля долгосрочных аутсорсинговых проектов. Выявлены достоинства и сформулированы принципы сетевой интеграции региональных университетов в сфере консалтинга.

CONSULTING ACTIVITY OF REGIONAL UNIVERSITY

Beliy E.M., Romanov D.I.

Federal state budgetary educational institution of higher professional education «Ulyanovsk State University», Ulyanovsk, Russia (432600, Ulyanovsk, L. Tolstogo street, 42), e-mail bem55@bk.ru

There were generalized the main threats in regional system of higher education: the demographic decline, reduction of the amount of financing of higher education institutions, outflow of university entrants in metropolitan higher education institutions, reduction of the financing of government programs in education and science sphere. It is shown that in such conditions development of consulting activity is actual for a higher education institution. There is presented nomenclature of consulting services that regional university can render. University can also implement long-term contractual relationships with client organizations on the basis of outsourcing. It is suggested to create interfaculty centers of consulting and outsourcing for realization of problems in consulting sphere, primary functions of such centers were formulated. There was carried out SWOT – consulting activity of regional university analysis on results of which were determined the primary perspective problems of university in consulting sphere: introduction of the practice of traditional educational services and educational consulting combination; development of network integration of universities in consulting sphere; formation of long-term outsourcing projects portfolio. Advantages are revealed and principles of network integration of regional universities in consulting sphere were formulated.

ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В НАУКОЕМКИХ ПРОИЗВОДСТВАХ

Белякова Г.Я., Шишкина Н.А.

ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет», Красноярск, Россия
(660041, г. Красноярск, проспект Свободный 79), info@sfu-kras.ru

Разработан и теоретически обоснован концептуальный подход управления качеством инновационных проектов, учитывающий потребности заинтересованных сторон. Концептуальный подход основан на сопоставлении показателей оцениваемых инновационных проектов с лучшими достижениями в отечественной и мировой практике. Раскрыто понятие «качество инновационного проекта» в наукоемких производствах как совокупность характеристик инновационного проекта, позволяющих в максимальной степени удовлетворить потребности государства и негосударственных финансовых институтов, общества и бизнеса при минимальном для них ущербе от реализации инновационного проекта на протяжении всего его жизненного цикла, которое дополняет существующие определения и включает подход к категории основных заинтересованных сторон инновационных проектов в наукоемких производствах. Уточнена система показателей качества инновационных проектов применительно к наукоемким производствам. Система показателей качества инновационных проектов в наукоемких производствах дополняет существующие инструменты управления инновационными проектами и способствует выявлению инновационных проектов, отвечающих современным тенденциям по экологическим, техническим и социально-экономическим параметрам.

THE QUALITY MANAGEMENT TOOLS OF INNOVATIVE PROJECTS IN THE SCIENCE-INTENSIVE INDUSTRIES

Belyakova G.Y., Shishkina N.A.

Siberian Federal University, Krasnoyarsk, Russia
(660041, Krasnoyarsk, 79 Svobodny Prospect), info@sfu-kras.ru

The conceptual approach of quality management of innovative projects has been developed and theoretically substantiated, which takes into account the needs of stakeholders. The conceptual approach is based on the correlation of indicators evaluating innovative projects with the best achievements in national and international practices. The concept of «quality of the innovative project» has been disclosed in the science-intensive industries as a set of characteristics of the innovative projects, which allow the maximum extent to meet the needs of the state and non-state financial institutions, society and business with minimal damage to an innovative project throughout its life cycle,