

IMPROVEMENT OF THE PROCESS OF STRATEGIC PROGRAMMING OF DEVELOPMENT OF REGIONAL AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Bryanin A.S.

Mordovian state University named after N. P. Ogarev (430005, Saransk, ul. Bolsheystskaya, 68)

The paper discussed issues relating to the strategic development programming of regional agriculture, revealed significant points about not complete correspondence between the list of the main activities of some republican target programs of agricultural development, expected outcomes, indicators, targets and indicators. In the article the basic parameters of the republican target program «Social development of village until 2013» and found no clear relationship between the parameters of «Tasks: Program», «The list of activities», «expected outcomes», «Target indicators and targets stated in the Program « with the objectives of the Programme , which cannot reduce the effectiveness of its implementation. An algorithm study of the goals and priorities for the development of targeted programs in the region , which includes at least 9-10 steps to systematically study the state and regional strategic documents of the formalization of the objectives, priorities and targets (indicators) , which is planned to reach the target in the developed program.

МНОГОУРОВНЕВЫЙ ДИНАМИЧЕСКИЙ SWOT-АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ АДАПТИВНОЙ СТРАТЕГИИ ВУЗА

Булатова Р.М.¹, Тугуз Ю.Р.¹, Филин Н.Н.²

- 1 ГОУ ВПО «Ростовский государственный экономический университет». Ростов-на-Дону. Россия.
(344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 69), e-mail: tuguz@mail.ru
2 НОУ ВПО «Институт управления, бизнеса и права». Ростов-на-Дону. Россия.
(344068, г. Ростов-на-Дону, пр. Михаила Нагибина, 33а), e-mail: filin_nn@mail.ru

В работе рассмотрена методика многоуровневого динамического SWOT-анализа для целей принятия эффективных управленческих решений вузом, учитывающая времена решения подзадач различных уровней управления. Существование временных и других ресурсных ограничений реакции системы управления на изменения позволяет разбить множество факторов (сильных и слабых сторон вуза) по оперативности обработки и сформулировать многоуровневый динамический SWOT-анализ. На оперативном уровне управления с характерным временем процессов τ_1 анализ и модификация параметров организации будут выполнены многократно, прежде чем завершится очередной цикл анализа и принятия решений на уровне внешней технологичности с характерным временем процессов τ_2 ($\tau_1 < \tau_2$). Подобный алгоритм взаимоотношений выстраивается и между уровнем внешней технологичности и стратегическим уровнем управления (с характерными временами τ_2 и τ_3 процессов, $\tau_2 < \tau_3$). Таким образом, в работе предложен и апробирован на региональном филиале столичного коммерческого вуза по сути многоуровневый динамический SWOT-анализ, который представляет собой инструмент обнаружения и оценки организационных изменений, применяемых при выработке и принятии управленческих решений.

MULTILEVEL DYNAMIC SWOT ANALYSIS AS INSTRUMENT OF FORMATION OF ADAPTIVE STRATEGY OF HIGHER EDUCATION INSTITUTION

Bulatova R.M.¹, Tuguz Y.R.¹, Filin N.N.²

- 1 Rostov State economic university. Rostov-on-Don, Russia
(344002, Rostov-on-Don, street Bolshaya Sadovaya, 69), e-mail: tuguz@mail.ru
2 Institute of management, business and law, Rostov-on-Don, Russia
(344068, Rostov-on-Don, pr. Mikhaila Nagibina, 33a), e-mail: filin_nn@mail.ru

In work the technique multilevel dynamic SWOT analysis for adoption of effective administrative decisions by the higher education institution, considering times of the solution of subtasks of various levels of management is considered. Existence of temporary and other resource restrictions of reaction of a control system on changes, allows to break a set of factors (strong and weaknesses of higher education institution) on efficiency of processing and to formulate multilevel dynamic SWOT analysis. At operational level of management with characteristic time of processes τ_1 the analysis and modification of parameters of the organization will be executed repeatedly before the next cycle of the analysis and decision-making at the level of external technological effectiveness with characteristic time of processes τ_2 ($\tau_1 < \tau_2$) will come to the end. The similar algorithm of relationship is built and between level of external technological effectiveness and strategic level of management (with characteristic times τ_2 and τ_3 processes, $\tau_2 < \tau_3$). Thus, in work multilevel dynamic SWOT analysis which represents the instrument of detection and an assessment of the organizational changes applied at development and adoption of administrative decisions is offered and approved on regional branch of capital commercial higher education institution, in fact.