emphasized that development of economic systems possibly only in a case when state actions as an active participant of the economic relations are corrected according to reaction of society to occurring processes. It is supposed that society transfers to the state a part of the created product in exchange for a duty of granting socially significant benefits. Development of economic system has to be considered not only from positions of effective distribution and use of resources, but also from the standpoint of formation of such social environment which would promote growth of quality of life of each member of society.

РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ОТ ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ «РАСЧЕТНЫЙ ЦЕНТР КОРПОРАЦИИ» В ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Соболева Е.С., Щербакова Н.С.

ФГАОУ «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Москва, Россия (115409, Москва Каширское ш., д. 31), jes_ti@mail.ru, natashasherbakova@yandex.ru

В данной статье рассматриваются вопросы, связанные с модернизацией информационно-технологической инфраструктуры Госкорпорации «Росатом». Модернизация необходима для получения лидирующей позиций на рынке и заключается не только в непосредственном внедрении информационных технологий, но и в унификации бизнес-процессов корпорации. В качестве экономического обоснования целесообразности данного проекта приведен расчет экономического эффекта от внедрения системы «Расчетный центр корпорации», позволяющей в частности автоматизировать процессы казначейства. Проведен расчет ключевых финансово-экономических показателей, получены значения периода окупаемости проекта и значения высокой рентабельности. Унификация бизнес-процессов позволяет не только получить оптимизацию процесса, но и увеличить синергетический эффект от консолидации функций, выполняемых во всех точках присутствия корпорации. Полученный дополнительный доход может быть направлен на инвестиции в инновации, которые бы позволили Госкорпорации «Росатом» выйти на международный рынок, что соответствует утвержденной стратегии компании на долгосрочную перспективу.

CALCULATION OF THE ECONOMIC EFFECT OF THE IMPLEMENTATION PROJECT «SETTLEMENT CENTER CORPORATION» IN THE STATE CORPORATION «ROSATOM»

Soboleva E.S., Scherbakova N.S.

FSBEI "National Research Nuclear University «MEPhI»", (Kashirskoye shosse 31, Moscow, 115409, Russian Federation), jes_ti@mail.ru, natashasherbakova@yandex.ru

This article discusses the issues related to the modernization of the IT infrastructure in the state corporation «Rosatom». The modernization is necessary to obtain the leading positions on the market and is not only in the direct implementation of it, but in the unification of business-processes all over of the Corporation. As the economic feasibility of this project, the calculation of the economic effect from the introduction of the system «Settlement center Corporation», which allows in particular to automate processes of the Treasury. The calculation of the key financial-economic indices obtained the values of payback period and the values of high profitability. Unification of business-processes allows not only to receive the optimization process, but also to increase the synergetic effect from consolidation of the functions performed in all the points of presence of the Corporation. Received additional income can be directed to investment in innovation, which have allowed to гос корпорации to enter the international market, which corresponds to the approved strategy of the company on long-term.

ИССЛЕДОВАНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА ИННОВАЦИОННО-АКТИВНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РАМКАХ РЕСУРСНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА

Соколова Е.Э., Платонов В.В., Воробьев В.П.

ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Санкт-Петербург, Россия (191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21), evgenia.sokolova05@rambler.ru

В статье излагается подход к решению научной проблемы расширения возможностей для повышения эффективности и результативности деятельности инновационно-активных предприятий, для которых первостепенную роль играют интеллектуальные ресурсы. Показано, что для решения этой проблемы необходимо рассмотреть интеллектуальный потенциал как систему ключевых элементов, включающих, наряду с интеллектуальными ресурсами, организационные способности и индивидуальные компетенции. Основу данной системы составляют активы знаний. Отдельное внимание уделено организационным инновациям, которые являются средством реализации интеллектуального потенциала в новых и улучшенных системах управления инновационно-активными предприятиями. На примере организационной инновации по замене традиционной процедуры бюджетирования процедурой «за пределами бюджетирования» обсуждается, как индивидуальные компетенции, формируемые в ходе вузовского образования и практического опыта менеджеров, определяют возможности и ограничения организационной инновации.

THE STUDY OF INTELLECTUAL CAPACITY OF INNOVATION-DRIVEN COMPANIES IN RESOURCE-BASED PERSPECTIVE

Sokolova E.E., Platonov V.V., Vorobjev V.P.

Saint-Petersburg State University of Economics, Saint-Petersburg, Russia (191023, Saint-Petersburg, Sadovaya st., 21), evgenia.sokolova05@rambler.ru

The article deals with an approach to the research problem of enhancing capabilities for efficient and effective performance of innovation-driven companies where key role is played by intellectual resources. It is argued that to solve this problem it is necessary to consider intellectual capacity as the augmented system of key variables that includes alongside with intellectual resources organizational capabilities and individual competences. The knowledge assets are the foundation of this system. The emphasis is given to organizational innovations which mediate realization of intellectual capacity into new and improved management systems of innovation-driven companies. The authors discuss on example of organizational innovation of replacing the traditional budgeting procedure with beyond budgeting approach how individual competences acquired during university education and practical experience define opportunities and boundaries of organizational innovation.

ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ХОЛДИНГЕ ЧЕРЕЗ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Соколова Е.Э.

Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург, Россия (191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, д.21.), evgenia.sokolova05@rambler.ru

В статье предлагаются организационно-методические рекомендации по обеспечению инновационной деятельности в холдинге, направленные на совершенствование системы управления. Данный процесс обеспечивается применением современных передовых методов, влияющих на различные формы управления (планирование, организацию, руководство и контроль), упрощая систему управления холдингом и одновременно выводя управляемость комплексной структуры на новый уровень. В качестве ключевых параметров холдинга, требующих организационных изменений, выделены: множественность видов деятельности и юридических лиц, жесткость и иерархичность структур, распределение ответственности, определение прибыльных и неприбыльных направлений, стратегическое развитие, контроль финансовых и денежных потоков, управлениеский учет, кадровое стимулирование и мотивация. Организационные инновации в системе управления предлагается осуществить с помощью внедрения элементов современных методов управления в различных ее частях. Предложены рекомендации по выбору элементов данных методов и их применению для обеспечения инновационной деятельности холдинга.

ORGANIZATIONAL AND METHODICAL RECOMMENDATIONS ON PROCURING OF INNOVATION IN HODING THROUGH THE IMPROVEMENT OF MANAGEMENT SYSTEM

Sokolova E.E.

Saint-Petersburg State University of Economics, Saint-Petersburg, Russia (191023, Saint-Petersburg, Sadovaya st., 21), evgenia.sokolova05@rambler.ru

The article represents organizational and methodical recommendations on procuring of innovation in holding, which aimed at improvement of management system. This process is achieved by using modern best practices affecting various forms of management (planning, organizing, motivation and control), simplifying holding's management system, and simultaneously bringing controllability of a holding to a new level. We highlight the key features of the holding requiring organizational change: the multiplicity of company's activities and entities, rigid and hierarchical structures, delegating of responsibilities, identification of profitable and non-profitable areas, strategic development, financial control and cash flow, management accounting, staff incentives and motivation. We propose to introduce organizational innovations in the management system by implementation of elements of modern management methods in its various parts. We provide recommendations on the choice of elements of those methods and on their implementation for procuring of innovation in holding.

ОБРАЗОВАНИЕ, РАБОТА И ОПЛАТА ТРУДА: ТОЧКА ЗРЕНИЯ ТРУДОВОГО МИГРАНТА

Соловьёва Н.Н., Раковская В.С., Ионикан Н.В.

ГОУ ВПО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет», Томск, Россия (634050, Томск, пр. Ленина, 30)

Данная статья посвящена рассмотрению того, как трудовые мигранты оценивают образование, возможности трудоустройства, работу и последующую заработную плату. Работа базируется на материалах социоло-