

**SYSTEMATIC APPROACH TO DEVELOP A BUSINESS PLAN  
IN BUSINESS ORGANIZATIONS****Shkurko N.V.**

Leningrad Institute of Finance and Economics. St. Petersburg, Russia  
(191023, St. Petersburg Sadovayastreet, 21) hopech8@rambler.ru

At the present stage of mastery of the business - planning has become an urgent task for all entrepreneurs. Business plan, being the foundation of business, is a comprehensive study of various areas of the company. Learning and generalization of domestic and international experience in business planning, as well as practical experience in the field of business planning allowed to offer the optimal structure of the business plan of the enterprise. The proposed methodological approach to business development sequence - a plan can be used to produce any type of business - plan, not only to create new, and to download, upgrade or build capacity of an existing company.

**РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ КАК ОДИН ИЗ МЕТОДОВ ПОВЫШЕНИЯ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ****Шолохова М.В., Вирин М.М.**

ФГАОУ «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Москва, Россия  
(115409, г. Москва, Каширское ш., д. 31), e-mail: m.v.sholokhova@gmail.com, mvirin@yandex.ru

Сейчас, когда Россия вступила во Всемирную торговую организацию (ВТО), перед отечественными производителями появляется множество новых задач, решать которые нужно безотлагательно. На отечественный рынок уже сейчас начинают приходить западные компании, обладающие более совершенными информационными технологиями, высоким качеством сервиса, квалифицированными менеджерами, в том числе и в сфере риск-менеджмента. А для того, чтобы успешно конкурировать с иностранными компаниями теперь даже на внутреннем рынке, российским компаниям важно так же развиваться во всех этих направлениях. В настоящей работе проведен анализ современного состояния и развития риск-менеджмента в России. В ходе проведенного анализа были выявлены основные проблемы развития риск-менеджмента в России и основные сферы, на которые следует обратить пристальное внимание. В заключение сформулированы возможные перспективы и пути развития риск-менеджмента в условиях вступления России в ВТО.

**RISK MANAGEMENT AS ONE OF THE METHODS  
FOR IMPROVING THE COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE****Sholokhova M.V., Virin M.M.**

FSBEI "National Research Nuclear University «MEPhI»", (Kashirskoye shosse 31, Moscow,  
115409, Russian Federation), e-mail: m.v.sholokhova@gmail.com, mvirin@yandex.ru

Now, when Russia joined the world trade organization (WTO), domestic producers is a lot of tasks which should be immediate. On the domestic market is now starting to come Western companies with more sophisticated information technologies, high quality of service, qualified managers, including in the sphere of risk management. And to compete successfully with foreign companies now even on the domestic market, Russian companies it is important to develop in all these directions. In this paper the analysis of a modern condition and development of risk-management in Russia. During the analysis, the main problems were identified in the development of risk-management in Russia and the main areas that need your attention. In the conclusion were formulated possible perspectives and ways of development of risk management in the conditions of Russia's joining the WTO.

**КОНСАЛТИНГОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ  
ПО РАЗВИТИЮ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА РЫНКЕ СТОМАТОЛОГИЧЕСКИХ УСЛУГ****Штей А.Ю.**

ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»  
(191002, Санкт-Петербург, Марата, 27), e-mail: ashtey@gmail.com

В статье предлагаются варианты создания и внедрения консалтингового обеспечения принятия решений по развитию малых стоматологических предприятий. В настоящее время нет единого централизованного консалтингового аппарата, способного предоставлять услуги по поддержке малых стоматологических предприятий. Для решения выявленной проблемы предлагается создание информационно-аналитического центра. Главная цель информационно-аналитического центра – оказание информационной, консультационной, научно-методической помощи для формирования управленческих решений по развитию малых стоматологических