

**SYSTEMATIC APPROACH TO DEVELOP A BUSINESS PLAN
IN BUSINESS ORGANIZATIONS****Shkurko N.V.**

Leningrad Institute of Finance and Economics. St. Petersburg, Russia
(191023, St. Petersburg Sadovayastreet, 21) hopech8@rambler.ru

At the present stage of mastery of the business - planning has become an urgent task for all entrepreneurs. Business plan, being the foundation of business, is a comprehensive study of various areas of the company. Learning and generalization of domestic and international experience in business planning, as well as practical experience in the field of business planning allowed to offer the optimal structure of the business plan of the enterprise. The proposed methodological approach to business development sequence - a plan can be used to produce any type of business - plan, not only to create new, and to download, upgrade or build capacity of an existing company.

**РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ КАК ОДИН ИЗ МЕТОДОВ ПОВЫШЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ****Шолохова М.В., Вирин М.М.**

ФГАОУ «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Москва, Россия
(115409, г. Москва, Каширское ш., д. 31), e-mail: m.v.sholokhova@gmail.com, mvirin@yandex.ru

Сейчас, когда Россия вступила во Всемирную торговую организацию (ВТО), перед отечественными производителями появляется множество новых задач, решать которые нужно безотлагательно. На отечественный рынок уже сейчас начинают приходить западные компании, обладающие более совершенными информационными технологиями, высоким качеством сервиса, квалифицированными менеджерами, в том числе и в сфере риск-менеджмента. А для того, чтобы успешно конкурировать с иностранными компаниями теперь даже на внутреннем рынке, российским компаниям важно так же развиваться во всех этих направлениях. В настоящей работе проведен анализ современного состояния и развития риск-менеджмента в России. В ходе проведенного анализа были выявлены основные проблемы развития риск-менеджмента в России и основные сферы, на которые следует обратить пристальное внимание. В заключение сформулированы возможные перспективы и пути развития риск-менеджмента в условиях вступления России в ВТО.

**RISK MANAGEMENT AS ONE OF THE METHODS
FOR IMPROVING THE COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE****Sholokhova M.V., Virin M.M.**

FSBEI "National Research Nuclear University «MEPhI»", (Kashirskoye shosse 31, Moscow,
115409, Russian Federation), e-mail: m.v.sholokhova@gmail.com, mvirin@yandex.ru

Now, when Russia joined the world trade organization (WTO), domestic producers is a lot of tasks which should be immediate. On the domestic market is now starting to come Western companies with more sophisticated information technologies, high quality of service, qualified managers, including in the sphere of risk management. And to compete successfully with foreign companies now even on the domestic market, Russian companies it is important to develop in all these directions. In this paper the analysis of a modern condition and development of risk-management in Russia. During the analysis, the main problems were identified in the development of risk-management in Russia and the main areas that need your attention. In the conclusion were formulated possible perspectives and ways of development of risk management in the conditions of Russia's joining the WTO.

**КОНСАЛТИНГОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ
ПО РАЗВИТИЮ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА РЫНКЕ СТОМАТОЛОГИЧЕСКИХ УСЛУГ****Штей А.Ю.**

ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»
(191002, Санкт-Петербург, Марата, 27), e-mail: ashtey@gmail.com

В статье предлагаются варианты создания и внедрения консалтингового обеспечения принятия решений по развитию малых стоматологических предприятий. В настоящее время нет единого централизованного консалтингового аппарата, способного предоставлять услуги по поддержке малых стоматологических предприятий. Для решения выявленной проблемы предлагается создание информационно-аналитического центра. Главная цель информационно-аналитического центра – оказание информационной, консультационной, научно-методической помощи для формирования управленческих решений по развитию малых стоматологических

предприятий и создание научно-методических и организационных основ для разработки региональных программ развития рынка стоматологических услуг. Методика создания центра представлена в виде алгоритма, включающего в себя 4 этапа. Таким образом, информационно-аналитический центр представляет собой комплексный проект внедрения современных информационных технологий совместно с научной методикой принятия управленческих решений.

DECISION MAKING CONSULTING IN DEVELOPMENT OF SMALL COMPANIES IN DENTAL MARKET

Shtey A.U.

Saint-Petersburg State University of Economics (27, Marata str., Saint-Petersburg, Russia, 191002),
e-mail: ashtey@gmail.com

The article proposes variants of creation and implementation decision making consulting in development of small dental companies. Currently there is no single and centralized consulting device capable to provide support services to the small dental companies. Author offers the creation of information-analytical center to solve this identified problem. The main purpose of information-analytical center – providing information, consulting, scientific and methodological support for the formation of managerial decisions on the development of small companies and the establishment of dental scientific and methodical and institutional framework for the development of regional programs for the development of the dental market. Making center represented in the form of the algorithm includes four stages. Thus, the information-analytical center is a complex project of introduction of modern information technologies in conjunction with the scientific method of decision-making.

РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В АПК ОМСКОЙ ОБЛАСТИ

Шумакова О.В., Коваленко Е.В., Мозжерина Т.Г.

ФГБОУ ВПО «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», Институт
экономики и финансов, Омск, Россия (644118, Омск, ул. Физкультурная 8е),
e-mail: elenachebot@mail.ru

Проведен анализ системы дополнительного профессионального образования в АПК Омской области. Для оценки перспектив развития ДПО опрошено более 100 работников сельскохозяйственных организаций Омской области. Методом SWOT-анализа определены сильные и слабые стороны, перспективные возможности и угрозы системы дополнительного профессионального образования в АПК Омской области. По результатам исследования предлагается комплексная модель реализации ДПО в АПК Омской области. Модель обусловлена необходимостью повышения профессиональной компетентности работников АПК региона, способных грамотно и оперативно решать производственные задачи в постоянно меняющихся экономических условиях. Сгруппированы направления развития ДПО в регионе, учитывая потребности работодателей. На основании проведенного исследования следует, что развитие системы профессионального образования является одним из перспективных направлений, т.к. возрастает значение дополнительного образования, которое повышает профессиональную компетентность кадров и способствует их лучшей адаптации к быстро меняющимся рыночным условиям.

THE REALISATION OF SUPPLEMENTARY VOCATIONAL TRAINING IN AGROINDUSTRIAL COMPLEX OF OMSK REGION

Shumakova O.V., Kovalenko E.V., Mozzherina T.G.

Federal State Budget Educational Institution of Higher Professional Education «Omsk State Agrarian
University named after P.A.Stolypin», Institute of Economics and Finance, Omsk, Russia
(644008, Omsk, Fizkulturnaya St. 8e),
e-mail: elenachebot@mail.ru

The analysis of supplementary vocational training in agro-industrial complex of Omsk region was carried out. More than 100 workers of agricultural organizations of the Omsk region were surveyed to assess the prospects for the development of SVT. The method of the SWOT-analysis identified strong and weak aspects, opportunities and threats of supplementary vocational training in agriculture of Omsk region. According to the results of the survey a complex model of the SVT in agriculture of Omsk region was proposed. This model is due to the necessity to improve the professional skills of the agricultural workers in the region. They should competently and quickly solve production problems in unstable economic conditions. There were grouped the directions of SVT in the region taking into account the needs of employers. Taking as a basis of this study the development of the system of vocational training is one of the most promising directions. The importance of supplementary education increases which improves the professional competence of staff and helps them adapt to unstable market conditions.