рассмотрен основной перечень разделов общего бизнес-плана деятельности предприятия, содержание инвестиционных бизнес-планов и их исполнение. Определены ключевые недостатки по формированию данных планов. Был сделан вывод о необходимости реструктуризации всей системы внутрифирменного планирования на предприятии. В качестве основных предложений выступают следующие: выделение уровней планирования – стратегического, тактического, оперативного и бизнес-планирования; расширение перечня разделов сводного тактического плана с добавлением к нему в качестве ключевого раздела маркетинга; использование современных критериев оценки эффективности в инвестиционных бизнес-планах. Спроектирован процесс планирования для предприятия, учитывающий предшествующий опыт планирования.

BUSINESS-PLANNING FEATURES ON DOMESTIC INDUSTRIAL ENTERPRISE

Vorobeva S.A.

Ogarev Mordovia State University, Saransk, e-mail: menegment310@yandex.ru

Going is considered near a concept «businessplan», authorial determination of this category is given. The analysis of businessplans is conducted on one of domestic industrial enterprises. His kinds are distinguished, the basic list of divisions of general businessplan of activity of enterprise, maintenance of investment businessplans and their execution, is considered. Key defects are certain on forming of these plans. It was drawn conclusion about the necessity of restructuring of all system of the planning on an enterprise. As basic suggestions, the following come forward : selection of levels planning - strategic, tactical, operative and business-planning; expansion of list of divisions of summary tactical plan with adding to him as a key division of marketing; the use of modern criteria of estimation of efficiency is in investment businessplans. A planning process for an enterprise, taking into account preceding experience of planning.

УПРАВЛЕНИЕ ОЦЕНКОЙ СТОИМОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Воробьева С.А.

ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева», Саранск, Россия (430005, г.Саранск, ул. Большевистская, 68) e-mail: menegment310@yandex.ru

Дано авторское определение «управления оценкой стоимости организации», рассмотрены основные элементы данного процесса с выделением моделей оценки стоимости, подходов и методов, используемых при этом. Проведен анализ исследуемого процесса на отечественном промышленном предприятии, который позволил выделить ключевые недостатки управления оценкой стоимости на данном предприятии. Было предложено использование системы управления предприятием на основе стоимостного подхода с выделением ключевых факторов стоимости для улучшения качества управленческих решений, нацеленных на увеличение стоимости предприятия, а также использование модели экономической добавленной стоимости (EVA). Был произведен расчет стоимости исследуемого предприятия на основе указанной модели, выявивший различия с ранее используемыми методиками. В итоге осуществлен сравнительный анализ экономической эффективности самостоятельного управления оценкой стоимости организации и с привлечением сторонних специалистов, который позволил сделать вывод о целесообразности разработанных рекомендаций.

MANAGEMENT BY ESTIMATION OF COST OF ORGANIZATION

Vorobeva S.A.

Ogarev Mordovia State University, e-mail: menegment310@yandex.ru

Authorial determination of «management by estimation of cost of organization», the basic elements of this process are considered with the selection of models of estimation of cost, approaches and methods, used here. The analysis of the investigated process on a domestic industrial enterprise, that allowed to distinguish the key lacks of management the estimation of cost on this enterprise, is conducted. The use of control system offered an enterprise on the basis of cost approach with the selection of key factors to the cost for the improvement of quality of the administrative decisions, aimed at the increase of cost of enterprise, and also use of model of Economic value added (EVA). The calculation of cost of the investigated enterprise was produced on the basis of the indicated model, educing distinctions with the before used methodologies. In the total the comparative analysis of economic efficiency of independent management is carried out by the estimation of cost of enterprise and with bringing in of strange specialists, that allowed to draw conclusion about expedience of the worked out recommendations.

АЛГОРИТМ ДЕЙСТВИЙ И МЕРОПРИЯТИЙ ПРИ ПЕРЕХОДЕ ПРЕДПРИЯТИЙ РАЗЛИЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ К ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОРИЕНТИРОВАННОМУ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМУ ПРОИЗВОДСТВУ

Воронкова О.Ю.

ФГБОУ ВПО Алтайский государственный университет, г. Барнаул, olka2004@yandex.ru

В статье обосновано авторское видение последовательности действий и мероприятий при переходе предприятий различных организационных форм хозяйствования к экологически ориентированному сельскохозяйственному производству. Представлен организационно-экономический механизм функционирования