

УДК 332.1(470.318)

## ФАКТОРЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ

<sup>1</sup>Горбатов А.В., <sup>2</sup>Стובбун С.Ф.

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», Калужский филиал, Калуга,  
e-mail: avgorbatov1967@gmail.com;

<sup>2</sup>ФГБОУ ВО «Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского», Калуга,  
e-mail: 79109111136@yandex.ru

Исследования факторов и результатов экономического развития Калужской области показали, что в регионе активно развивались инвестиционные процессы. При отсутствии природных ресурсов в области был сделан упор на кластерное развитие, развитие индустриальных парков, системы налоговых льгот и преференций, устранение административных барьеров и др. С 2006г. по 2016г. произошло развитие и становление кластеров: автомобильного, фармацевтики, транспортно-логистического, агропромышленного, туристско-рекреационный и кластера информационно-коммуникативных технологий. Большое внимание уделяется в регионе удовлетворению базовых потребностей населения способствующих улучшению социальной обстановки на территории области. Направлениями развития региона являются создание производств по переработке древесины; по добыче и переработке полезных ископаемых, развитию транспортной инфраструктуры; изготовлению строительных материалов и другие.

**Ключевые слова:** Калужская область, инвестиции, инновации, производственные кластеры, локализация производства, индустриальные парки, особые экономические зоны

## THE FACTORS AND RESULTS OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF KALUGA REGION

<sup>1</sup>Gorbatov A.V., <sup>2</sup>Stovbun S.F.

<sup>1</sup>Kaluga branch of the Russian Academy of national economy and public administration under the President of the Russian Federation, Kaluga, e-mail: avgorbatov1967@gmail.com;

<sup>2</sup>Kaluga state University n. a. K.E. Tsiolkovsky, Kaluga, e-mail: 79109111136@yandex.ru

Study of the factors and results of economic development of Kaluga region showed that the region was actively developing investment processes. In the absence of natural resources in the region was the emphasis on cluster development, development of industrial parks, the system of tax privileges and preferences, elimination of administrative barriers, etc. From 2006 to 2016 happened the development of clusters: automotive, pharmaceutical, transport and logistics, industrial, tourist, recreation and information technology cluster. Much attention is paid in the region satisfaction of the basic needs of the population contributing to the improvement of the social situation in the region. Directions of development of the region is the creation of production and processing of wood; extraction and processing of minerals and development of transport infrastructure; production of construction materials.

**Keywords:** Kaluga oblast, investment, innovation, industrial clusters, localization of production, industrial parks, special economic zones

Калужская область занимает выгодное географическое положение, в самом центре Европейской России и граничит с Москвой, которая является крупнейшим рынком сбыта различной продукции от товаров легкой промышленности до высокотехнологичной техники, например, медицинской, энергетической, бытовой и другой. Территория г. Москвы выросла до границ Калужской области. Население г. Москвы увеличилось и стало более 20 млн. человек. Соседство с таким регионом дает огромный потенциал для развития и укрепления экономики Калужской области.

По территории Калужской области, площадь которой составляет почти 30000 км<sup>2</sup>, проходят важные автомобильные и желез-

нодорожные магистрали, связывающие нашу страну с Украиной, Беларусью и Европой.

На территории области имеются многочисленные месторождения бурого угля, мела, гипса, песка, пресных подземных вод и других природных ресурсов. В регионе расположено одно из крупнейших в России месторождений огнеупорных и керамических глин.

Запасы нерудных полезных ископаемых позволяют расценивать Калужскую область как крупную сырьевую базу для предприятий строительного комплекса.

Леса занимают почти 45% площади области. Калужские запасы зрелого леса позволяют обеспечить материалом даже крупное деревообрабатывающее производ-

ство. При этом готовую продукцию не надо далеко транспортировать – Москва и соседние регионы обеспечивают высокий спрос на древесные панели, на целлюлозную продукцию и др.

Основные показатели социально-экономического развития Калужской области в сопоставлении с показателями ЦФО и Российской Федерации представлены в таблице [8, 14].

Основные показатели социально-экономического развития Калужской области в сопоставлении с показателями ЦФО и Российской Федерации в январе-декабре 2016 г.

Показатели	Калужская область	ЦФО	РФ	Место в ЦФО	Место в России
1	2	3	4	5	6
Среднедушевые денежные доходы, руб.*	38456,0	58507,0	46102,0	7	32
в % к соответствующему периоду предыдущего года*	91,8	102,8	99,1	17	68
Реальные денежные доходы к соответствующему периоду предыдущего года, %	97,1	94,5	94,5	7	19
Среднемесячная заработная плата, руб.	31503,9	46072,7	36745,7	3	28
в % к соответствующему периоду предыдущего года	105,3	109,3	107,8	11	55
Уровень зарегистрированной безработицы, на конец месяца, в %**	0,7	0,8	1,2	3	11
Индекс промышленного производства (ИПП), %	108,6	104,6	101,1	3	12
в том числе по видам экономической деятельности:					
– добыча полезных ископаемых, ИПП в %	103,4	101,7	102,5	3	31
– обрабатывающие производства, ИПП в %	109,1	105,3	100,1	4	10
– производство и распределение электроэнергии, газа и воды, ИПП в %	99,2	103,3	101,5	13	58
Объем промышленного производства на душу населения, тыс. руб.	554,2	352,5	346,1	1	10
в том числе по видам экономической деятельности:					
– добыча полезных ископаемых, тыс. руб.	2,9	35,3	79,8	6	57
– обрабатывающие производства, тыс. руб.	530,7	276,8	231,1	1	2
– производство и распределение электроэнергии, газа и воды, тыс. руб.	20,6	40,4	35,2	14	61
Производство скота и птицы на убой (в живом весе) во всех категориях хозяйств, тыс. тонн	102,4	4737,1	13939,1	10	43
в % к соответствующему периоду предыдущего года	104,7	105,6	103,4	10	30
Производство молока во всех категориях хозяйств, тыс. тонн	269,1	5424,6	30724,2	9	39
в % к соответствующему периоду предыдущего года	106,0	100,3	99,8	1	3
Объем работ, выполненных по виду деятельности «строительство» на душу населения, тыс. руб.	45,1	40,1	42,2	2	22
в % к соответствующему периоду предыдущего года в сопоставимых ценах (по общему объему работ по виду деятельности «строительство»)	78,8	99,5	95,7	17	78

Окончание табл.

1	2	3	4	5	6
Ввод жилья, тыс. м <sup>2</sup>	736,4	23842	79795,6	8	36
Строительство жилых домов на 1000 человек населения, кв. м.	726,9	608,8	544,0	5	12
в % к соответствующему периоду предыдущего года (по общему объему введенного жилья)	92,5	93,3	93,5	11	50
Оборот розничной торговли на душу населения, тыс. руб.	175,1	240,7	191,8	8	35
в % к соответствующему периоду предыдущего года в сопоставимых ценах (по общему объему)	96,7	94,4	94,8	6	28
Объем платных услуг на душу населения, тыс. руб.	44,8	72,1	57,1	9	46
в % к соответствующему периоду предыдущего года в сопоставимых ценах (по общему объему)	99,6	101,5	99,7	8	35
Объем инвестиций в основной капитал, млрд. руб.	80,1	3796,0	14639,8	11	50
Инвестиции в основной капитал на душу населения, тыс. руб.	79,0	96,9	99,8	8	38
в % к соответствующему периоду предыдущего года в сопоставимых ценах (по общему объему)	81,8	98,7	99,1	18	74
* – декабрь 2016 г., ** – минимальному значению показателя соответствует наиболее высокое место					

Калужская область по итогам 2016 г. лидирует среди регионов Центрального федерального округа по объему промышленного производства на душу населения. Занимает 2-е место по объемам строительных работ на душу населения. Входит в тройку лидеров ЦФО по индексу промышленного производства, по величине заработной платы. В пятерку лидеров по введенному жилью на 1000 человек населения. Лидирующие позиции и по инвестициям в основной капитал на душу населения [20].

По объёму продукции, произведённой в обрабатывающих отраслях экономики, в расчёте на одного жителя Калужская область в настоящее время занимает первое место среди регионов, входящих в состав Центрального федерального округа и второе место в стране.

Область неизменно находится в тройке лучших регионов по результатам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата.

По итогам рейтинга, проведенного в 2016 г. Ассоциацией инновационных регионов, область вошла в группу передовую инноваторов, заняв 6 место среди регионов России. Таким образом, область продемонстрировала высокую степень готовности среды для развития высокотехнологического бизнеса.

За период 2012 – 2016 гг. количество заключенных соглашений с инвесторами и инвестиционных проектов, включенных в реестр инвестиционных проектов, составляет – 100.

Объем инвестиций с 2006г. по 2016 г. составляет 472 млрд. руб.

За последний пятилетний период в области начали работу 49 новых крупных промышленных предприятий, выпускающих высокотехнологичную продукцию (автомобиленты и части автомобилей, металлопрокат, фармацевтические препараты, цемент и строительные материалы нового поколения и другие товары). Создано более 9 тыс. рабочих мест в промышленности.

Крупнейшие инвестиционные проекты, реализованные в 2012–2016 гг.:

– ООО «Континентал Калуга» – производство автомобильных шин;

– ЗАО «Вольво Восток» – сборка строительной техники;

– ООО «НЛМК-Калуга» – металлургический завод;

– ООО «Фуяо Стекло Рус» – производство автомобильного стекла;

– ЗАО «Берлин-Фарма», ООО «Астра Зенека Индастриз», «НовоНордиск» – разработка и производство фармацевтической продукции;

– завод ООО «Фольксваген Груп Рус» – производство двигателей для легковых автомобилей;

– ООО «Агро-Инвест» – крупнейший в ЦФО тепличный комплекс, для круглогодичного выращивания овощей.

За 2016 г. открыто 8 новых предприятий, подписано десять соглашений о сотрудничестве с совокупным объемом инвестиций около 20 млрд. руб.

Калужская область взаимовыгодно сотрудничает более чем со 100 иностранными государствами.

Особую поддержку регион оказывает инвестиционным проектам, направленным на импортозамещение.

Как видно из проведенного анализа современная экономическая модель Калужской области построена, на активном привлечении инвестиций.

Инвестиционная политика Калужской области возникла как альтернатива пути развития сырьевых регионов. Изучив лучший международный опыт, оценив регион с точки зрения инвестора, руководство региона сформулировало ряд конкурентных преимуществ, которые впоследствии легли в основу инвестиционной стратегии:

- кластерный вектор развития;
- предложение инвесторам бизнес-продукта в виде индустриальных парков с готовой инфраструктурой;
- устранение административных барьеров;
- создание комплексной системы региональных институтов развития;
- создание системы налоговых льгот и преференций.

Ключевой подход к развитию экономики области – производственные кластеры [7]. В рамках кластеров объединены созданные в Калужской области индустриальные парки, которые не делятся по отраслям. В каждом из них могут располагаться производства из нескольких кластеров. Например, автомобилестроительного, фармацевтического, транспортно-логистического и др. Современные промышленные предприятия, инновационные производства могут соседствовать даже при условии выпуска диаметрально-противоположного товара. В этом залог успеха для кластера в целом. Развитие экономического потенциала области – это развитие от индустриального парка к кластеру.

Калужская область стремится к построению многоотраслевой эффективной экономики, основанной на кластерной модели. Таким образом, экономика области создается на всестороннем развитии производственных кооперационных связей как внутри области, так и на межрегиональном

и международном уровнях. Инвестиционная стратегия Калужской области до 2020 г. [9] определяет стратегические приоритеты по направлениям инвестиционного развития, которые включают в себя две группы: главную и поддерживающую. В основную группу направлений инвестиционного развития включены:

- автомобильный кластер;
- кластер фармацевтики, биотехнологий и биомедицины;
- транспортно-логистический кластер;
- агропромышленный кластер;
- туристско-рекреационный кластер;
- кластер информационно-коммуникативных технологий.

Поддерживающую группу направлений инвестиционного развития составляют: качественная среда проживания с развитой социальной инфраструктурой и модернизируемые на основе инновационных технологий действующие предприятия. Дальнейшее стабильное развитие напрямую связано с «подъемом» местных производств.

На сегодняшний день в регионе успешно развиваются производства различных направлений – от автомобилей до лекарственных средств.

Калужская область – это регион с высокотехнологичной экономикой, центр развития современных производственных кластеров. История калужских кластеров началась в 2006 г. с открытия завода «Фольксваген». Сегодня в Калуге производится 11 % выпускаемых в России автомобилей. В регионе действуют 3 OEM-производителя (на английском языке расшифровывается как Original Equipment Manufacturer – оригинальный производитель оборудования и означает, что продукты, на которых стоит такая аббревиатура, продаются дешевле, чем обычные розничные товары), 28 компаний выпускают автомобильные компоненты и оборудование. Автозаводы взяли курс на локализацию, что делает особенно актуальным размещение максимального числа производителей компонентов в кластере.

Кластерный подход позволяет выстраивать наиболее полные технологические цепочки, а значит удешевлять процесс производства, уменьшать издержки и увеличивать прибыли организаций.

В регионе уже созданы: кластер производства автомобилей и автомобильных комплектующих, фармацевтический, транспортно-логистический; в настоящее время активно развиваются кластер аграрной промышленности, сферы высоких технологий, а также туристско-рекреационный.

С 2006 г. в Калужской области было положено начало созданию одного из круп-

нейших центров российской автомобильной промышленности. Более чем десятилетняя история развития автопрома в области позволяет сказать, что в настоящее время в области автомобильный кластер состоялся.

Начало автомобильного кластера положено концерном «Фольксваген» подписавшим соглашение о строительстве автосборочного завода в Калуге. В ноябре 2007 г. была запущена крупноузловая сборка автомобилей, спустя два года – запуск производства полного цикла. За это время с конвейера завода сошло более миллиона автомобилей.

Продолжением процесса локализации автоконцерна стало строительство в 2015 г. завода по производству двигателей. Необходимо особенно подчеркнуть, что это произошло в один из самых трудных периодов для российского автопрома, причем это был первый в России случай, когда иностранный бренд локализовал производство двигателей.

Бизнес из Германии составил основу калужского автомобильного кластера. В 2013 г. был открыт завод по производству шин ООО «Континентал Калуга», на сегодняшний день, выпустивший уже более 5,5 миллионов шин. Помимо шинного завода концерн построил в регионе и другие производства. «Континентал Аутомотив Системс РУС», специализирующийся на выпуске компонентов электронных систем управления топливоподачей и зажиганием двигателей, а также «КонтиТех» – предприятие по производству систем кондиционирования и усиления рулевого управления.

Среди других предприятий кластера можно отметить ООО «Бентелер Аутомотив» (детали и модули подвесок), ООО «ХП Пельцер Рус» (шумоизоляция), ООО «Шердель» (каркасы сидений) и т.д.

Следует отметить, что в рамках кластера область выстраивает производственные цепочки. Так, например, ООО «ЗАВОД «МПК», поставляет компоненты на производства Reydel, FAURECIA и Lear. В свою очередь, эти предприятия, являясь поставщиками 1 уровня, отправляют готовые изделия на автозаводы, в том числе и на «Фольксваген».

На территории Калужской области успешно работает не только немецкий бизнес, но и ряд других крупных автопроизводителей, например, Пежо-Ситроен-Митсубиши (PCMA RUS) и Вольво Трак.

Вслед за крупными производителями свои производства на территории региона разместили более 28 поставщиков автомобильных компонентов.

В Калуге производятся 10% всех выпускаемых в России автомобилей. Калужский

автомобилестроительный кластер в настоящее время объединяет 31 промышленное предприятие, а также специализированный центр подготовки кадров.

С 2012 г. в области начал формироваться фармацевтический кластер. Предприятия фармацевтического кластера по итогам 2016 г. занимают уже 2,5% от общего объема промышленного производства области.

В настоящее время в Калужском фармацевтическом кластере 63 участника, создано около 9 тысяч рабочих мест. В этом году откроется еще два производства российских компаний «ФАРМ-СИНТЕЗ» и «Сфера-Фарм», в перспективе будет организован выпуск сопутствующей продукции – упаковки и стекла. Две компании, работающие в области, – «Штада» и «Астра Зенека» – участвуют в пилотном проекте по обязательной маркировке лекарственных средств. В 2016 г. рост объемов производства фармацевтической продукции в области составил 37% [1].

Предприятия фармацевтического кластера региона успешно сотрудничают с крупными международными фармацевтическими компаниями. Заметим, основу кластера составляют инновационные производства.

Производственное ядро фармацевтического кластера составляют фармацевтические заводы крупнейших глобальных компаний «АстраЗенека», «НовоНордиск», «ШТАДА СиАйЭс», «БерлинХеми/Менарини», и крупные и средние российские фармацевтические предприятия «НИАР-МЕДИК ПЛЮС», «Мир-Фарм», «ФармВИЛАР», «БИОН», «Обнинская химико-фармацевтическая компания». В составе кластера работают предприятия по утилизации медицинских отходов, производство упаковки для фармпрепаратов. В рамках кластера развивается не только выпуск готовых препаратов, но, что очень важно, ведутся разработки и производство субстанций для препаратов. Иностранные предприятия активно сотрудничают с исследовательскими центрами, работающими в наукограде Обнинск. Разработки исследовательского объединения «Парк активных молекул» легли в основу производства субстанций для иностранных фармацевтических предприятий. Крупнейший в Калужской области производитель готовых лекарств компания «Штада» использует в работе субстанции калужского производства. Это даёт возможность западным производителям существенно сократить издержки. Также в Обнинске действует технопарк с бизнес-инкубатором, предлагающий хорошие условия для старта новых фармацевтических производств. Там же функционирует инженеринговый центр,

укомплектованный современным лабораторным оборудованием и специалистами, которые помогают провести первоначальные исследования.

Иностранцев привлекают амбициозные планы калужского фармацевтического кластера занять к 2020 г. не менее 10% российского рынка лекарств, а взятый курс на импортозамещение делает особенно выгодной на территории региона локализацию производств.

Лучшую динамику развития в фармацевтической отрасли за последние годы показывает некоммерческое партнерство «Калужский фармацевтический кластер». Объем отгруженной фармацевтической продукции областного производства за 2016 г. составил более 12 млрд. руб., что в 2,5 раза превышает уровень 2015 г. При этом общий объем оборота предприятий кластера составил 27,5 млрд. руб.

В 2016 г. объем работ и проектов в сфере научных исследований и разработок, выполняемых организациями-участниками кластера достиг 2,5 млрд. руб., из них количество совместных работ и проектов в сфере НИОКР, выполняемых двумя и более участниками составил 640 млн. руб.

В 2016 г. министерство экономического развития России признало калужский фармацевтический кластер лидером инвестиционной привлекательности мирового уровня.

В настоящее время в разработке и регистрации находятся и новые лекарственные средства, которые ориентированы на лечение заболеваний в гастроэнтерологии, гинекологии, урологии, реаниматологии, неврологии, онкологии.

Малыми и средними предприятиями кластера в настоящее время реализуется 31 инновационный проект по разработке и выводу на рынок новых фармацевтических препаратов. В настоящее время предприятиями ведется активная научная работа по разработке инновационных фармацевтических субстанций.

Более 70% произведенной предприятиями фармацевтического кластера продукции относится к инновационной продукции.

Посредством создания на территории области фармацевтического кластера решается стратегическая для государства задача импортозамещения в производстве лекарственных препаратов.

В Калуге 4 апреля состоялся III Международный форум «Фармэволюция 2017» [13]. Его организатором выступили российская деловая газета «Ведомости» при поддержке Правительства Калужской области, регионального Агентства инновационного развития – центра кластерного развития

и Калужского фармацевтического кластера. В рамках форума Калужским фармацевтическим кластером заключены два соглашения о стратегическом партнерстве – с Научно-технологической компанией «Мерк» и с ГК «Фармконтракт». Таким образом, продолжается развитие фармацевтического кластера.

Также 4 апреля состоялась торжественная церемония подписания соглашения о сотрудничестве между Правительством Калужской области и Фондом инфраструктурных и образовательных программ по развитию инноваций и стимулированию спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую, продукцию до 2020 г.

В рамках соглашения запланировано сотрудничество, направленное на реализацию государственной политики в сфере нанотехнологий и nanoиндустрии, развитие инновационной инфраструктуры в сфере нанотехнологий, стимулирование потребления и производства инновационной, в том числе нанотехнологической продукции.

В настоящее время в рамках реализации Плана совместных действий по стимулированию спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую, продукцию в регионе реализован пилотный проект по капитальному ремонту 16-ти квартирно-панельного жилого дома в д. Картышово Мещовского района. На этой площадке применены такие инновационные нанотехнологические материалы, как система утепления СУФ «Термоленд», пеностекольный щебень ООО «АйСиЭм Гласс», система внешнего армирования ООО «НЦК». В качестве подъездного освещения установлены светодиодные светильники с датчиками движения. Все ремонтно-строительные работы выполнены в полном соответствии с утвержденной проектно-сметной документацией. Общая стоимость работ – порядка 6 млн. рублей [4].

Важное для Калужской области направление развития – логистика, которая развивается по двум направлениям: как инструмент обеспечения деятельности существующих предприятий и как независимая отрасль, направленная на обслуживание транспортных потоков.

Логистическая отрасль одна из важнейших в развитии области с учетом расширения границ Москвы, вступлением России в ВТО и созданием таможенного союза ЕАЭС. Для развития логистического кластера у региона есть географические преимущества и надежные партнеры. В области создана и развивается вся необходимая инфраструктура для непрерывного процесса: от доставки сырья до получения конечной продукции потребителем. Без этого просто

невозможен успех инвестиционных проектов, реализуемых в Калужской области. Рядом с индустриальными парками построены и новые автодороги, железнодорожные пути, таможенные и складские комплексы.

В Калужской области первые в России появились современные мультимодальные транспортно-логистические комплексы, то есть грузовые деревни (Фрейт Вилладж) [16]. Развитие логистики в регионе началось в одно время с развитием промышленности. За несколько лет грузооборот в регионе вырос в 25 раз. Комплексы «Фрейт Вилладж» не только обеспечивают бесперебойную работу калужских производств, но и также связывают регион со всем миром: от портов Балтики, до терминалов Восточной Европы и Китая.

В структуру калужского логистического хаба Freight Village Kaluga входят терминалы Freight Village Rosva («Росва») и Freight Village Vorsino («Ворсино»), общей мощностью в 500 000 контейнеров в год. Калужский «Freight Village» является обладателем сертификата Ассоциации грузовых деревень Германии. Фрейт Вилладж обладает всей необходимой складской и таможенной инфраструктурой.

Наличие логистического хаба позволяет развивать экспортные поставки с территории Калужской области. Развитие калужского логистического комплекса даёт резидентам существенное преимущество – грузы не только быстро доставляются, но также есть возможность их сортировки, хранения, переборки с одного вида транспорта на другой. Калужский «Freight Village» уже сегодня работает как грузовой узел федерального значения. Через этот сухой порт предприниматели получают и отправляют грузы на Дальний Восток и в Европу.

В 2016 г. был запущен новый логистический проект – «Шелковый путь Евразии», который стал одним из самых быстрых сухопутных путей между Китаем и Восточной Европой. 27 января 2016 г. в китайском городе Далянь состоялась церемония запуска первого контейнерного поезда Далянь (КНР) – Ворсино (Калужская область). Это событие ознаменовало старт нового инфраструктурного проекта. Теперь транспортная магистраль связывает регионы Северо-Восточной Азии с потребителями и партнерами в Европе через территорию России. Таким образом, калужский логистический комплекс «Фрейт Вилладж Ворсино» стал частью «Нового Шелкового пути».

В индустриальный парк «Ворсино» 5 февраля 2016 г. прибыл первый контейнерный поезд из города Далянь. Поезд преодолел 7721 км менее чем за 10 суток. Таким

образом, реализация проекта «Новый Шелковый путь» позволяет сократить сроки доставки грузов и товаров из Китая и соответственно в Китай и страны Азии практически втрое. Кроме того, новый международный логистический коридор дешевле большинства возможных альтернативных вариантов логистических решений. Таможенные процедуры здесь занимают в среднем не более часа. Первый прибывший поезд загружен деталями для калужского завода Samsung Electronics. Срок доставки деталей из Азии морем для калужского завода составлял более 50 дней.

В сентябре 2016 г. на станцию Ворсино доставлен первый контейнерный поезд из Мумбаи. Новый мультимодальный маршрут полностью изменил традиционную логистику грузоперевозок из Индии в Россию. Благодаря новым маршрутам сокращаются расходы наших предприятий на транспортировку грузов. Появляются возможности для выхода на новые рынки. Планируется, что маршрут будет продлен в Европу.

Важным этапом в развитии транспортно-логистического кластера стало открытие международного аэропорта «Калуга». Это делает Калужскую область крупным логистическим узлом.

Стоит отметить, что калужский международный аэропорт был построен в рекордные сроки. Данный проект был осуществлен всего за 9 месяцев. Только несколько регионов в центре России могут похвастаться наличием авиаперевозок. Для бизнеса – это наличие уникальных возможностей по доставке грузов и прямым пассажирским перевозкам. Для небольшого региона как Калуга это – уникальный проект, ни у кого из ближайших соседей такого нет.

В настоящее время аэропорт активно развивается, появляются новые направления. За год работы через него прошло 25 000 пассажиров и 1500 рейсов Техничское обеспечение и квалификация сотрудников позволяют принимать любые международные рейсы. Так, из калужского аэропорта для сотрудников концерна «Фольксваген» осуществляются регулярные чартерные рейсы в Брауншвейг. В планах 2017 г. увеличение российских маршрутов как минимум до 10. Расширится также география международных рейсов, в текущем году на постоянной основе заработает международный терминал. Эта работа повышает мобильность населения и трудовых ресурсов.

В ближайшее время в регионе заработает хелипорт, а в 2020 г. планируется открыть еще и грузовой аэропорт в Ермолино.

Вступление России в санкционные отношения со странами Евросоюза, США и дру-

гими государствами остро встал вопрос об импортозамещении. Особенно этот вопрос стал злободневным в отношении производства собственной агропромышленной продукции и продовольствия.

Более того, еще Указом Президента России от 30.01.2010 г. № 120 утверждена Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации. В соответствии с ней: «Продовольственная безопасность Российской Федерации является одним из главных направлений обеспечения национальной безопасности страны в среднесрочной перспективе, фактором сохранения ее государственности и суверенитета, важнейшей составляющей демографической политики, необходимым условием реализации стратегического национального приоритета – повышение качества жизни российских граждан путем гарантирования высоких стандартов жизнеобеспечения» [19].

Калужская область обладает достаточно богатыми земельными ресурсами и прочим ресурсным потенциалом для развития агропромышленного производства с целью решения вопросов продовольственной безопасности, как для своего региона, так и для других. В Калужской области работа по развитию таких производств началась задолго до выхода указа. И здесь предпочтение отдается высоким технологиям. В 2014 г. для обеспечения продовольственной безопасности страны и региона было открыто 6 новых комплексов, в том числе крупное рыбоводческое хозяйство по выращиванию форели и комплекс по выращиванию грибов. В области реализуется программа «100 роботизированных ферм» и «100 мясных ферм», обе программы направлены на создание надежной базы поставщиков качественной продукции для переработки. В рамках программы «100 роботизированных молочных ферм» уже открыто более 60 производств. При этом субсидируется до 40% от стоимости роботизированного оборудования. В 2015 – 2016 гг. область занимала второе место в стране по темпам роста производства молока, входила в число лидеров по увеличению поголовья и молочной продуктивности коров.

Запущен крупнейший в центральной России комплекс по выращиванию овощей. Хочется отметить, что в этом секторе нет никаких ограничений по происхождению инвестиций, поэтому наряду с российскими компаниями работают и иностранные. Продукт, произведенный в области, может успешно реализовываться на всей территории РФ.

В рамках агропромышленного кластера в Калужской области построен един-

ственный в Центральной России специализированный агротехнический центр, в состав которого входят предприятия, созданные в рамках реализации инвестиционных проектов немецких товаропроизводителей. Это производители сельхозтехники ООО «ГРИММЕ-КАЛУГА» и ООО «Лемкен-Рус», производитель систем содержания животных ООО «Биг Датчмен» и завод по изготовлению металлоконструкций для сельскохозяйственных сооружений ООО «Вольф Систем».

Определены перспективные направления для региона – грибоводство, рыбоводство, мясное животноводство. Продуктовое эмбарго дало импульс к бурному росту агропродовольственного кластера в регионе, и региональный сельскохозяйственный бизнес получил стратегический шанс на развитие и завоевание крупного сегмента рынка в области и соседних регионах.

В 2014 г. в Калужской области был открыт первый и не имеющий аналогов в стране современный грибоводческий комплекс (ООО «Верный путь»). Годовой объем производства комплекса – 30 тысяч тонн субстрата и 300 тонн вешенки.

За последние пять лет производство продукции сельского хозяйства в Калужской области выросло на 12% в сопоставимой цене и как результат область обеспечена основными продуктами питания собственного производства.

Важно, что за последние годы в аграрном секторе экономики области началось создание предприятий нового поколения: роботизированные молочные фермы, животноводческие и тепличные комплексы.

Одним из приоритетов Стратегии социально-экономического развития Калужской области до 2030 г. [15] является создание и развитие и туристско-рекреационного кластера [17].

С приходом в 2000-х годах в регион таких проектов как Этномир, Парк птиц, Николо-Ленивец, а также началом активного строительства гостиниц разных категорий для бизнеса – туристическое лицо региона резко изменилось. Сегодня в регионе присутствуют все необходимые объекты туризма, а туристический поток ежегодно увеличивается. В настоящее время Калужская область обладает значительным количеством необычных проектов, что выгодно выделяет ее из других регионов.

В настоящее время процесс активного формирования кластера продолжается. Задачи кластера: рост объема туристских потоков, расширение туристских продуктов Калужской области, в том числе создания инновационных туристских продуктов, сти-

мулирование развития малого и среднего бизнеса в туристской отрасли.

Туризм Калужской области охватывает различные сферы: сельский и экологический туризм (национальный парк «Угра», художественный музей мусора МуМу)[21], этнографический туризм («ЭТНОМИР»)[22], событийный туризм, религиозный туризм, оздоровительный туризм, спортивный туризм (горнолыжный комплекс «Квань»).

По сложившейся многолетней традиции Калуга считается «колыбелью космонавтики» и ассоциируется с именем великого ученого К.Э. Циолковского. Калужский музей истории космонавтики – это первый и крупнейший в России музей космической тематики [6]. В связи с этим, получает развитие проект с участием Калужской области «Россия – Родина космонавтики».

В 2016 г. Калуга была включена в Золотое кольцо России.

С мая 2013 г. в Калуге начал работу ИКТ (информационно-коммуникативных технологий) кластер. ИКТ кластер – это некоммерческое партнерство компаний, работающих в Калужской области в сфере ИТ и коммуникаций [11].

Подавляющее число участников кластера работают в ИТ-отрасли, но кроме них представлены предприятия с развитыми ИТ-подразделениями или заинтересованные в развитии ИКТ в регионе: высшие и средние профессиональные учебные заведения, коммерческие банки, учреждения здравоохранения, государственные бюджетные учреждения, операторы мобильной сотовой связи, промышленное предприятие по выпуску автомобилей, печатное издание, консорциум предприятий, объединенных задачами по разработке, формированию и созданию условий для реализации инновационных проектов в сфере энергетики, ЖКХ, строительства, развития института государственно-частного партнерства.

ИКТ кластер объединил организации из Калуги, Обнинска, Краснодара, Тулы, Москвы, Ростова на Дону, Челябинска.

Общий объем произведенной продукции только за 2013 г. составил более 20 млрд. руб., численность работников всех предприятий кластера – более 5 тыс. человек.

В Калужской области успешно реализуется политика подготовки инфраструктуры для размещения производств. Проект «Развитие инфраструктуры промышленных парков» стал одним из важнейших задач для региональной экономики. Калужская область, не имея доступа к богатым залежам руды, нефти, газа, алмазов и других ископаемых ресурсов, на практике доказала, что дотационное состояние вполне можно

преодолеть, используя другие возможности. Результатом стала новая инвестиционная политика. Особенность калужской модели – самые передовые тенденции, самые смелые решения, воплощенные в жизнь. Область даёт инвесторам уже готовые площадки со всеми коммуникациями и инфраструктурой.

Сейчас на территории области 12 промышленных парков. Инвестор может выбрать любой из них. Их общая площадь уже превысила 7800 га. На участках есть вся необходимая инженерная и транспортная инфраструктура. Каждый из промышленных парков – это уникальное предложение для развития бизнеса и это выгодная инвестиционная площадка.

Большинство наших резидентов уже размещено на специально подготовленных для производства площадках – промышленных парках.

Предлагая новые уникальные продукты для бизнеса, область стремится развиваться, опережая потребности инвестора. Так для инвестора, которому не выгодно вкладываться в строительство, или у него пока нет долгосрочных контрактов в России, область предлагает арендовать площади, которые построит для него сама или выбрать подходящее для него помещение в уже существующих парках со всеми коммуникациями [10].

И главный смысл предлагаемых условий для инвесторов это полное отсутствие инфраструктурных рисков, т.е. приходит инвестор, а вся необходимая инфраструктура уже создана (примыкание к автомобильной и, если необходимо, к железной дороге, развитая логистика, это инженерные сети и мощности).

Есть возможность арендовать площади, построенные по технологии «Build-to-suit», или разместиться в «браунфилдах». Для инновационных производств в области создаются технопарки.

Все резиденты парков получают налоговые льготы, поддержку администрации и специальных институтов развития. А главное, они получают земельный участок с понятными юридическими правами. Все бюрократические процедуры максимально упрощены, а все юридические права абсолютно прозрачны.

За 10 лет только в промышленных парках региона было открыто более 90 крупных промышленных предприятий.

В 2012 г. по решению правительства РФ в области создана особая экономическая зона (ОЭЗ) промышленно-производственного типа «Калуга» самая ближайшая к Москве. Она располагается на двух площадках (Боровск и Людиново) и занимает более

1000 га площади. Один из участков находится всего в 70 км от центра Москвы.

ОЭЗ специализируется на различных сферах производства, в том числе машиностроении, автомобилестроении, деревопереработке, производстве бытовой техники, строительных материалов.

Реализация проекта направлена на устранение дисбаланса развития южных и северных районов региона. Как отмечает Тютин Д.В., «...целях устранения диспропорции в экономическом развитии северных» и «южных» территорий Калужской области в декабре 2012 г. на территории Людиновского района была создана особая экономическая зона промышленно-производственного типа..., один из ключевых инвестиционных проектов на территории Калужской области, который был создан с целью сбалансированного и равномерного развития территорий региона, отдаленных от экономического центра» [18].

Кроме того, создание ОЭЗ способствует увеличению темпов социально-экономического развития Калужской области в целом.

Особенность этой территории в том, что здесь помимо полной доступности всей инженерной инфраструктуры действуют дополнительные преференции для резидентов. Резиденты освобождаются от налога на прибыль до 2018 г. и в последующие десять лет имеют существенные льготы. Разработаны льготы на десять лет по налогу на имущество, на пять лет по земельному налогу. Также был принят закон, освобождающий участников от транспортного налога на 10 лет. При этом в ОЭЗ действует особая таможенная зона: ввоз сырья и комплектующих обходится резидентам существенно дешевле. Именно в особой зоне для деревообработки существуют максимальные льготы по всем видам налогов. А если точнее, то промышленность, связанная с переработкой дерева освобождается от налогов на длительный период.

До 2020 г. на участках особой экономической зоны в Людиновском и Боровском районах планируется создать 5800 рабочих мест.

Совокупный объем инвестиций по соглашениям, заключенным в 2016 г. составит более 30 млрд. руб., количество рабочих мест, предполагаемых к созданию – 1735.

В настоящее время в области проводится работа по устранению инфраструктурных ограничений, чтобы существующим и вновь приходящим производствам создать все условия для эффективной работы. Первоначально у региона сложился имидж индустриальной площадки для масштабных проектов: заводов-гигантов Фольксваген или Континенталь. Но на самом деле реги-

он развивает кластеры по пути расширения сети малого и среднего бизнеса, локализует производства, приглашает поставщиков для уже существующих предприятий.

Опыт показывает, развитию кластеров способствует особый бизнес-подход, разработанный руководством региона «клиентоцентричность и открытость».

Каждому инвестору обеспечивают прозрачные и предсказуемые условия для работы. Это размещение новых производств в индустриальных парках, низкие риски инвестирования, налоговые льготы и законодательно закреплённая административная поддержка со стороны органов власти и институтов развития.

Неотъемлемой частью успешного бизнес-подхода являются эффективно выстроенные взаимоотношения между инвесторами и региональной властью.

В этом плане работа в Калужской области реализуется таким образом, что каждый из инвесторов, независимо от объема инвестиций, страны происхождения и отраслевой принадлежности, получает полное сопровождение на всех этапах реализации своего проекта.

Поддержку от руководства области инвестор ощущает на каждом этапе сотрудничества.

Опыт взаимодействия с иностранными инвесторами показал, что в числе наиболее опасных рисков для инвестирования в Россию они определяют: бюрократию и коррупцию. В калужской области все бумажные формальности максимально упрощены. В.В. Путин будучи еще Премьер-министром назвал Калужскую область одним из самых «разбюрокраченных» российских регионов.

Эффективное преодоление бюрократического барьера возможно через принцип «одного окна». В разных регионах реализуются разные организационные модели. В Калужской области была создана система так называемых институтов развития, каждый из которых решает конкретные задачи инвестора.

ОАО «Корпорация развития Калужской области» [12] занимается созданием индустриальных парков, ГАУ «Агентство регионального развития Калужской области» [3] – государственный консультант, продвигает регион на внутреннем и внешнем экономических рынках, содействует развитию инвестиционного потенциала муниципальных образований области, участвует в реализации социальных инфраструктурных проектов на основе механизмов государственно-частного партнерства. Агентство развития АПК [2] поддерживает бизнес на селе. «Индустриальная логистика» – организация,

которая решает вопросы транспортно-логистической инфраструктуры, а региональное Агентство инновационного развития – государственный оператор по развитию высокотехнологичных секторов экономики.

Важную роль в привлечении инвестиций в экономику Калужской области играет Московское Представительство Калужской области – своего рода посольство Калужской области в столице. Благодаря его активной деятельности многие инвесторы приняли решение развивать бизнес на Калужской земле.

Основной целью деятельности институтов развития является унификация процедуры взаимодействия исполнительных органов государственной власти Калужской области с инвесторами, т.е. снижение административных барьеров при реализации инвестиционных проектов на территории Калужской области.

Поэтому процесс прохождения процедур согласования проектов прозрачен и оперативен. Крупные предприятия в Калужской области создаются в самые короткие сроки. «Самсунг» был запущен за 9 месяцев, «Фольксваген» начал сборку менее чем через год после начала строительства.

Из выше изложенного следует, что инвестиционная политика Калужской области основана на принципах доброжелательности, открытости и доступности во взаимоотношениях с инвесторами. Область полностью открыта для сотрудничества с международным бизнес-сообществом, потенциальными инвесторами и партнерами. Принцип полной информационной открытости ярко прослеживается на инвестиционном портале Калужской области [10], который переведён на 8 ведущих мировых языков. Инвестиционный портал позволяет любому заинтересованному лицу в любое время получить необходимую информацию. В 2015 г. ресурс занял первое место на международном конкурсе Horizon Interactive Awards в разделе «Government Agency».

В электронный вид переведены 60 услуг, которые можно заказать на едином и региональном порталах государственных и муниципальных услуг. Все органы власти области используют в своей работе систему межведомственного электронного взаимодействия, позволяющую получать документы, не требуя их предоставления от заявителей.

Работают 34 центра и 70 офисов «Мои Документы», в них предоставляются 123 государственных и муниципальных услуги.

Основу экономического успеха Калужской области составляют профессиональные кадры. Вопрос кадров остаётся одним из ключевых и при принятии решения ин-

вестором о приходе в регион. К настоящему моменту в Калужской области проделана работа по модернизации системы профессиональной подготовки. В соответствии с требованиями современной экономики была практически полностью реорганизована система подготовки специалистов среднего звена. Был выстроена абсолютно новая европейская система профессиональной подготовки, которая не уступает лучшим образцам. В регионе были созданы специальные обучающие центры.

С 2007 г. действует специализированный обучающий центр подготовки кадров для автопрома, который успешно готовит специалистов для калужских автомобильных предприятий. Центр полностью укомплектован лабораториями и современным оборудованием, таким которое используется, на заводах «Фольксваген» и «Пежо-Ситроен-Митсубиши». Центр подготовки имеет сертификаты соответствия Европейским стандартам обучения. Специализированный обучающий центр выпустил уже более 13000 специалистов, подготовленных по 30 образовательным программам.

В 2013 г. Калужская область начала реализацию пилотного проекта «Агентства стратегических инициатив» по подготовке рабочих кадров для высокотехнологичных отраслей промышленности.

Также в регионе работает Центр подготовки кадров для фармацевтических производств.

Областью проводится работа по привлечению трудовых ресурсов в регион. «Существенным источником для привлечения трудовых ресурсов в экономику области является сотрудничество с другими регионами Российской Федерации, в том числе и с трудоизбыточными. Подобное сотрудничество строится посредством размещения информации в этих регионах об имеющихся вакансиях. С 2013 г. ведётся непосредственное взаимодействие со средствами массовой информации соседних регионов.

В целях увеличения притока трудовых ресурсов в Калужскую область из регионов России заключено соглашение с редакцией газеты «Вестник вахтовика», которая распространяется в 58 субъектах РФ. С ноября 2013г. на сайте «Работа в России» размещено 350 резюме граждан, желающих переехать, и трудоустроится в Калужской области» [5].

В Калужской области расположен один из крупнейших научных центров страны – город Обнинск, в котором проводятся исследования в таких областях, как: атомная энергетика, радиомедицина, композитные материалы и других востребованных со-

временных отраслях науки. В настоящее время в г. Обнинске строится технопарк, который будет специализироваться на биотехнологиях, фармацевтике и создании новых материалов.

Наличие подготовленных специалистов, научных центров и кадров создаёт возможности для размещения в нашей области организаций по исследованиям и разработкам ведущих мировых компаний.

Большое значение руководство области придает поддержке молодых учёных и инновационных исследований. В настоящее время в области научными исследованиями и разработками в регионе профессионально занимаются более 10000 человек.

В рамках модернизации систем профессионального образования проводится оснащение ресурсных центров в области машиностроения, строительства, сельского хозяйства.

Для увеличения приём студентов и расширения образовательных программ построен новый большой жилой корпус в Калужском государственном университете.

Министерством образования Российской Федерации одобрена инициатива строительства в Калуге кампуса филиала МГТУ имени Баумана.

Чтобы обеспечить бизнес профессиональными кадрами, в университетах региона внедрена система дуального образования. Обучение по «дуальной» системе подготовки кадров позволяет совместить в учебном процессе теоретическую и практическую направленность, овладеть практически навыками производственной работы. Для того чтобы подготовить высококвалифицированных специалистов, в калужских ВУЗах открываются новые факультеты, специальности и направления подготовки, которые обучают по наиболее востребованным специальностям, например «Фармацевтическая химия», «Автомобиле и тракторостроение» и др.

Министерство образования и науки РФ подвело итоги конкурсного отбора пилотных программ, направленных на реализацию проекта «Подготовка рабочих кадров для социально-экономического развития регионов» на 2014 – 2019 гг. По ее итогам наша область вошла в число 10 победителей.

Учитывая, что в Калужскую область приезжает большое количество иностранных специалистов со своими семьями, для детей в регионе была открыта международная школа. Преподавание в ней ведётся на английском языке по стандартам IB.

Качественные интеллектуальные ресурсы позволили Калужской области войти в число регионов-лидеров инновационного

развития, что подтверждается оценками ведущих рейтинговых агентств.

Развитие индустриальных парков и новых производств выдвигает новые задачи и требует современных подходов. Поэтому в области разработано и запущено много механизмов поддержки реализации инвестиционных проектов. Последнее несколько лет руководство области делает ставку не только на развитие индустриальных парков и инновационных зон, но и на повышение качества и уровня жизни людей. В этой связи одна из приоритетных инициатив правительства Калужской области – создание качественной среды обитания и доступного жилья.

Эти факторы оказываются решающими при выборе места работы и жизни. Сейчас в регионе идет реализация ряда проектов по индивидуальному жилищному строительству вблизи индустриальных парков.

С целью обеспечить жильём для вновь приезжающих сотрудников, в регионе активно проводится работа по возведению многоквартирных домов, выделению земельных участков индивидуального строительства и др. За последние пять лет введено 3,6 млн. м<sup>2</sup> жилья. По итогам 2016 г. по объёму введённого жилья на 1000 человек населения Калужская область заняла 5 место среди субъектов Центрального федерального округа.

В области успешно работает ряд специальных жилищных программ. В частности, программа «Развитие арендного жилья – жилье для профессионалов», которая нацелена на дополнительную мотивацию людей для работы в Калужской области.

С 2012 г. в области построены областной перинатальный центр, областная инфекционная больница, диализный центр, создано 4 сердечно-сосудистых центра, модернизированы онкологический диспансер, областная станция переливания крови, Калужская больница скорой медицинской помощи, служба помощи пострадавшим при дорожно-транспортных происшествиях.

Построены два новых общежития и учебно-лабораторный корпус Калужского государственного университета, инновационный культурный центр, международный аэропорт «Калуга».

По всей территории области введено в эксплуатацию более 100 физкультурно-оздоровительных комплексов и универсальных игровых площадок.

Удовлетворение базовых потребностей населения области в сферах образования, здравоохранения, культуры, спорта, личной безопасности способствуют улучшению социальной обстановки на территории Калужской области.

Все перечисленные выше факторы обусловили успех созданной в Калужской области инновационной системы и вывели экономику региона на качественно новый уровень развития.

В перспективе Калужская область планирует продолжение реализации отраслевых проектов, направленных на усиление привлечения инвесторов, на создание новых производств и модернизацию экономики региона.

Основные направления развития экономики области в настоящее время являются: создание производств по переработке древесины; проекты по добыче и переработке полезных ископаемых; производство строительных материалов; проекты по развитию транспортной инфраструктуры, энергетики и газификации и многие другие.

### Список литературы

1. Агентство инновационного развития Калужской области (о фармацевтическом кластере) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.airko.org/> (дата обращения: 02.04.17).
2. Агентство развития АПК [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://apko.ru> (дата обращения: 05.04.17).
3. Агентство регионального развития Калужской области (на сайте представлено периодическое издание «Вестник» о развитии, достижениях и потенциале региона и самые актуальные новости и события) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.arrko.ru/> (дата обращения: 03.04.17).
4. В Калужской области продолжится реализация государственной политики в сфере инноваций, нанотехнологий и nanoиндустрии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=220386> (дата обращения: 07.04.17).
5. Горбатов А.В., Горбатова Ю.Н. Экономические интересы участников регионального рынка труда // Управление экономическими системами. Региональная экономика (66) № 6/2014 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://uecs.ru/regionalnaya-ekonomika/item/2954-2014-06-19-06-00-128> (дата обращения: 06.04.17).
6. Государственный музей истории космонавтики им. К.Э. Циолковского [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gmik.ru/> (дата обращения: 02.04.17).
7. Губернаторова Н.Н. Особенности формирования кластеров в Калужской области как базиса инновационного развития // Естественно-гуманитарные исследования. – 2013. – № 1. – С. 38–41.
8. Издание «Вестник» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.arrko.ru/deyatelnost/iakaluga/heralds/> (дата обращения: 29.03.17).
9. Инвестиционная стратегия Калужской области до 2020 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investkaluga.com/podderzhka/investitsionnaya--strategiya/> (дата обращения: 06.04.17).
10. Инвестиционный портал Калужской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investkaluga.com/> (дата обращения: 02.04.17).
11. Калужский ИКТ-кластер [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ictcluster.ru/> (дата обращения: 01.04.17).
12. Корпорация развития Калужской области (информация об индустриальных парках) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://invest.kaluga.ru/> (дата обращения: 28.03.17).
13. На форуме «Фармэволюция 2017» обсудили перспективы развития фармацевтической отрасли в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://admoblkaluga.ru/main/news/events/detail.php?ID=220419> (дата обращения: 06.04.17).
14. Основные показатели социально-экономического развития Калужской области в сопоставлении с показателями ЦФО и Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/obl%20v%20cifrah/pokazat-rf-cfo/index.php> (дата обращения: 06.04.17).
15. Стратегия социально-экономического развития Калужской области до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://admoblkaluga.ru/sub/econom/strategy/> (дата обращения: 02.04.17).
16. Транспортно-логистический комплекс «Фрейт Вилладж» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://freightvillage.ru/> (дата обращения: 01.04.17).
17. Туристско-информационный центр «Калужский край» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.visit-kaluga.ru/> (дата обращения: 04.04.17).
18. Тютин Д.В. Пространственные дисбалансы в региональном развитии: case-study по материалам Калужской области // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 12–1. – С. 214–218; [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=39394> (дата обращения: 07.04.2017).
19. Указ Президента РФ от 30 января 2010 г. N 120 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» // <http://base.garant.ru/12172719/> (дата обращения 01.04.2017).
20. Фомичева А.А., Губернаторова Н.Н. Социально-экономическое развитие Калужской области // Современное социально-экономическое пространство: проблемы и перспективы: Материалы заочной научно-практической конференции с международным участием / Институт управления, бизнеса и технологий, 2016. – С. 163–168.
21. Художественный музей мусора МуМу [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://art-mumu.ru/> (дата обращения: 02.04.17).
22. Этномир [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ethnomir.ru/> (дата обращения: 07.04.17).